

PROJETO EFC PARA REORGANIZAR EMPRESAS EM QUATRO MÓDULOS:

- **MARKETING**
- **ORGANIZAÇÃO**
- **CONTROLES**
- **FINANÇAS**

São Paulo, Junho de 2017



PROJETO EFC PARA REORGANIZAR EMPRESAS

A idéia desse Projeto é criar um vetor de multiplicação destinado a melhorar o desempenho geral das empresas. Em um prazo relativamente curto.

O projeto está concebido em uma análise centrada em quatro módulos:

1. Módulo de revisão financeira: deve ser o módulo inicial, visto que todas as demais áreas são causais para o desempenho financeiro, consequência das demais. Através desse módulo, tiraremos conclusões sobre o verdadeiro fluxo de caixa da empresa e portanto sobre como melhorar o lucro e a rentabilidade. O exame financeiro nos ajudará a criar recomendações para reduzir os riscos que a empresa corre, portanto, para melhorar sua liquidez, isto é, sua capacidade de solver seus compromissos a partir de seus compromissos a partir de suas receitas. Modernamente, é o fluxo de caixa real que disponibiliza instrumentos para essas análises.

2. Módulo de revisão da organização: esse segundo módulo é complementar ao primeiro, quer do ponto de vista analítico, quer como contribuinte para a melhoria do lucro e da rentabilidade. Nesse módulo se examina a contabilidade, a qual deve ser encarada como uma obrigação de natureza legal, fiscal e tributária mas também e principalmente como instrumento gerencial. Isso implica em se rever o plano de contas, em se determinar se há contabilidade de custos e se está adequada. O sistema de computação é outro ponto chave para o desempenho, visto que tudo hoje gira sobre a informação, seu processamento e sua disponibilização para a tomada de decisão. A revisão nesse módulo deve abranger a área de RH, verificando cargos, funções, responsabilidades, motivações, adequação da pessoa ao cargo.

3. Módulo de revisão de controles: a longa experiência da EFC mostra que, na grande maioria das empresas, os controles são deficientes, causando desperdícios, riscos, erros e não raras vezes fraudes e roubos. Os sistemas de controle podem dar tranqüilidade aos sócios e dirigentes. Controles precisam ser eficientes em todas áreas de uma empresa em estoques, na fábrica, em matérias primas, na contabilidade e em finanças. Um bom sistema de controle implica previamente em uma detalhada revisão dos processos, instrumento básico para se “azeitar” os fluxos operacionais.

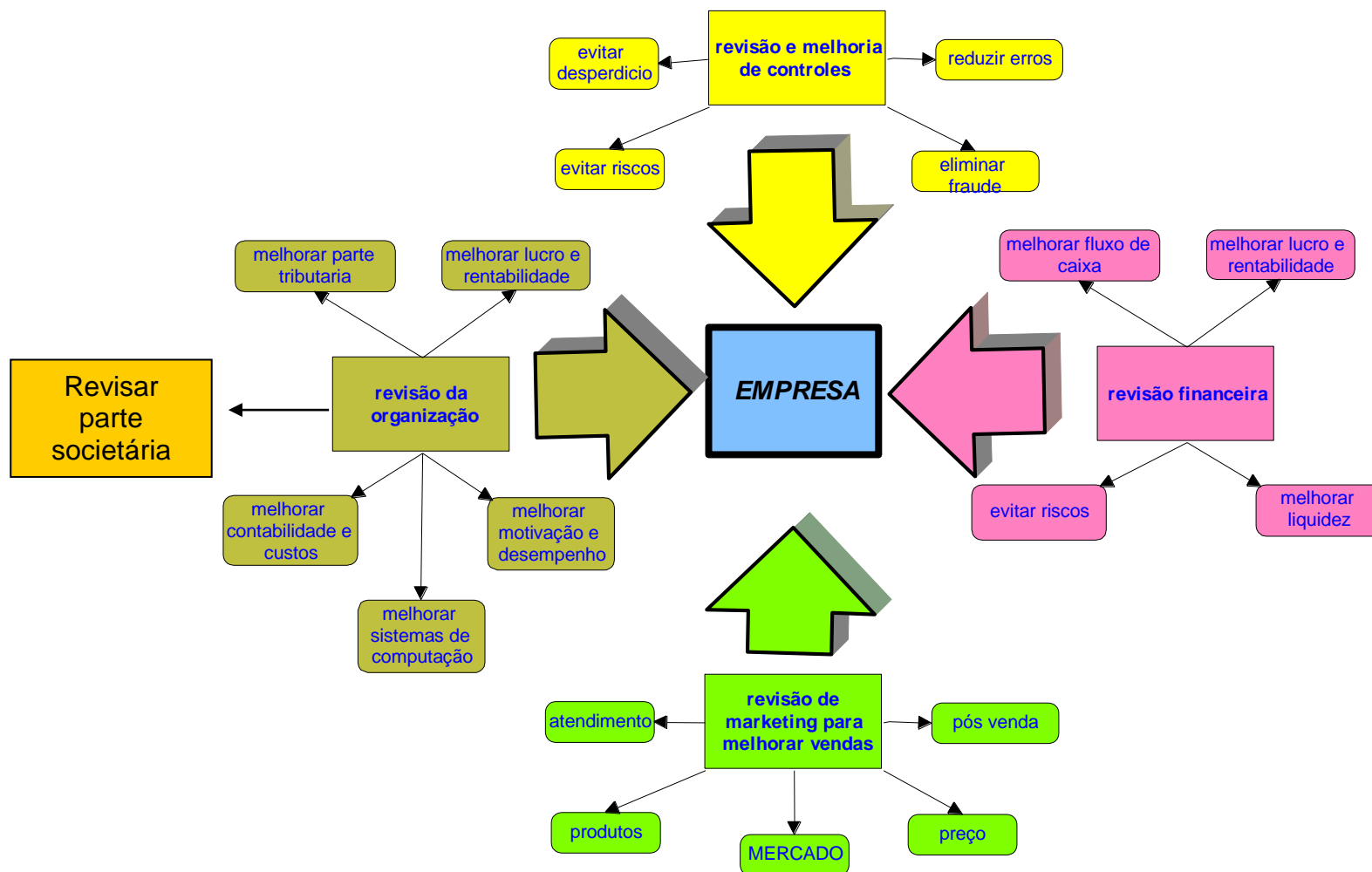
4. Módulo de revisão de marketing: esse módulo fecha o ciclo do Projeto, ao examinar e criar recomendações para melhorar vendas em todos seus segmentos principais de uma empresa: novos produtos, produtos existentes, venda serviços, etc. O módulo poderá dar indicações sobre a qualidade do atendimento, treinamento de vendedores, sistemas computerizados de acompanhamento de clientes, "call centers" e até da necessidade do chamado "espião invisível", técnica muito usada para se descobrir falhas de atendimento que são responsáveis pela baixa fidelização de clientes.

A implantação desse Projeto possui três etapas distintas:

- **Etapas do diagnóstico**, que pode ser feita, em princípio, em um mês por consultores especializados, que seguem uma rotina de análise pré-determinada: essa etapa indica quais as áreas de atenção para a etapa seguinte.
- **Etapas de soluções específicas**, que se seguirá à primeira e se foca em solucionar os pontos principais, detalhando soluções para as questões mais prementes a serem equacionadas.
- **Etapas de acompanhamento**, na qual um consultor faz visitas em uma frequência determinada para acompanhamento das mudanças sugeridas.

O quadro da próxima página ilustra como as várias análises do projeto de distribuem.

DIAGRAMA DAS ETAPAS DO PROJETO MODULAR PARA REORGANIZAR EMPRESAS



Relação atualizada de nossos clientes (junho de 2017)

A.T. Kearney do Brasil	Banco BMD S.A.	Banco Geral do Comércio S.A.	BEP Banco do Estado do Piauí	Continental Banco S.A.	Eurásia Ind. e Com. Ltda.	Irmãos Parasma S/A	MZ Trek Indústria Química Ltda.
AB Tech Tecnologia e Automação Ltda	Banco BMG S.A.	Banco Guanabara	Big Lajes	Cooperativa habitacional de Osasco	ExConsult – Consultoria Executiva	Itambay Participações e Desenvolvimento.	Opto Eletrônica
ABAC - Ass. Bras. De Administradoras de Consórcios	Banco Bonsucesso	Banco Hexabanco S.A.	Bio Diesel Combustíveis	DAAP Indústria metalúrgica Ltda	FENABRAVE Federação Brasileira de Veículos	João Justino Jóias	Opus Software
ABBC – Assoc. Bras. de Bancos Comerciais	Banco Bradesco S.A.	Banco Indl. e Coml. S.A. – BICBANCO	Bioline Produtos Médicos	DE Profissional	Ferrex Equipamentos Ltda.	Jornal de Jundiá	Orense Participações
ABN AMRO BANK NV	Banco Brasileiro Comercial – BBC S.A.	Banco Itaú S.A.	BIO-RAD Laboratórios Brasil Ltda.	Destilaria Tonon Ltda.	Fit Li Modas Fitness	Juntec Ind. E Com. Ltda	Papeis União
ABRADIF - Assoc.Bras.Distribuidores FORD	Banco Capital S/A	Banco Lawra S.A.	Bolsa de Mercadorias & Futuros - BM&F	Deutsche Bank S.A.	Foothills	Kenny Nauch Walter , USA	PeoppleSoft do Brasil Ltda.
Aços Inbrafer Ltda.	Banco CCF Brasil S.A.	Banco Lloyds S.A.	Brasimet Com. e Ind. S.A	DIFRAN INDÚSTRIA E COMÉRCIO LTDA	FOLOP ENGENHARIA (ANGOLA)	Kerr Injecta Produtos Otorinolaringológicos	Pincéis Tigre S.A.
Acresinas	Banco Central do Brasil	Banco Luso Brasileiro S.A.	Bureau Van Dijk (with Multidoc)	Dilivisa – Distribuidora Ford de Veículos Ltda.	Fundação Vila Ré Ltda.	Krupp Metalúrgica Campo Limpo Ltda.	Quality Foods
Açucareira Bortolo Carolo S.A.	Banco Chase Manhattan S.A.	Banco Mercantil do Brasil S.A. – BMB	Calisto Ar condicionado	Dr. Washington Mattias	Fundo Garantidor de Crédito – FGC	Leite Vanessa	Quartzomex
Açucareira Corona S.A.	Banco Cidade S.A.	Banco Mercantil Finasa S.A.	Campos Bottos Advogados	E Financial	Gerson Lehman Group	Lojas Marisa	RC Consultores Associados Ltda.
ADESBAM –Assoc.Nac. Func. Meridional	Banco Credibel	Banco Meridional do Brasil S.A.	CasaGrande Consultoria	E.M.Braescher Consult. Associados Ltda.	Globex Cargo Log	Lloyds Bank PLC	Realpetro Distribuidora de Petróleo Ltda.
Aegon Seguros	Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais	Banco Paulista S.A.	Campos Bottos Advogados	EET	Goiás Petróleo	Lúcio Engenharia	Reiza Kern Produtos Químicos Ltda.
Alfonso Distribuidora de Veículos Ltda.	Banco de La Nación Argentina	Banco Pecúnia S/A	CASH Recuperação de Créditos	ECF	Grecco Transportes	M. Calixto Arcondicionado	SABESP
A. Moura Consultoria	Banco DEI Rey de Investimentos S.A.	Banco Pontual S.A.	Cerâmica Rio Claro	ECHOS Treinamentos	Grupo SOL Embalagens	M C S.A. Consultores S/C Ltda.	SAGA Consórcios
ALMAM - Montagens Industriais Ltda	Banco Dibens S.A.	Banco Real S.A.	Chapeus Cury	Electro Aços Altona S.A.	Gustavo Loyola Consultoria S/C Ltda.	M.S.Cardim Consultores Associados	Sant'Ana S/A Indústrias Gerais
AM3 Propaganda	Banco do Brasil S.A.	Banco Rio de La Plata	Check Express	Embaixada da França	Hospital São Bernardo do Campo	Máquinas Begra Ltda	São Gabriel Papeis
Ancor –Assoc.Nacional das Corretoras.	Banco do Estado da Bahia S.A. - BANEBA	Banco Santander Brasil S.A.	Cia. Açucareira São Geraldo	EMZTREK Química Ltda.	ICESP - Clínica de Exames	Marflins Sistemas de Ar Comprimido	SAP Brasil Comércio e Representações
Andrea Dalmaso Psicologia	Banco do Estado de Minas Gerais S.A.	Banco Santos S/A	Cia. Agrícola e Industrial Santa Adelaide	Engelétrica Ltda	IDORT – Inst. de Organ. Racional do Trab.	Machado Advogados Associados	SAS do Brasil
Anhembi Borrachas Ltda.	Banco do Estado de Pernambuco S.A.	Banco Sofisa	Ciminas S/A.	Engemont	IIR Training	Metalplan Equipamentos Ltda.	Scania do Brasil
Asea Brown Boveri Ltda.	Banco do Estado do Piauí	Banco Sudameris Brasil S.A.	Citibank, N.A.	Equifax do Brasil	Ímola Transportes Ltda.	Metalúrgica Golim S.A.	SCI Equifax
B2BR Projetos	Banco do Estado de Santa Catarina S.A.	Banco Tricury S/A	Coleman Research Group USA	Ernst & Young Consulting	Inbrafer	Metalúrgica Parasma S.A.	Sindfin - Sindicato das Sociedades de Crédito R
Banco Agroinvest S.A.	Banco Excel Econômico S.A.	Banco Votorantim S.A.	COMM Center	Escritório Técn.de Engenharia Etema Ltda.	Indústrias de Papéis Independência S.A.	Mineração Quartzomex	SR Rating Prestação de Serviços Ltda.
Banco América do Sul AS.	Banco Exterior de España	Bastien Indústria Metalúrgica Ltda	Conciliação Tributária e Financeira S/C	Espetinhos MMI Ltda.	Indústria Cerâmica Fortaleza	Movimento Casa para Todos	Sucresp –Assoc.Ind.Sucroalc.do Est.S.Paulo
Banco Bandeirantes S.A.	Banco Fiat S/A.	Belo Fio Produtos Cosméticos	Concrecon Ltda	Espugum Ind. e Com. Ltda.	Internet Securities, Inc.	Multidoc Documentação Eletrônica	TCB
Banco BDMG S/A	Banco Fibra S.A.	Begra Máquinas	Consulado do Uruguai	Eucatex S/A – Indústria e Comércio	Intertank	MSCardim Consultores Associados	Theca Corretora Câmbio, Tit. e Val. Mob.
							Transconz Transportes
							Value Added - Belgium Consulting
							Valdemar Laz.

A EFC – Engenheiros Financeiros & Consultores foi fundada pelo seu Diretor Presidente Dr. Carlos Daniel Coradi, um Engenheiro formado pela Escola Politécnica da Universidade de São Paulo, Pós-Graduado e Mestre em Administração de Empresas pela Fundação Getúlio Vargas, graduado no Curso de Comercio Exterior pela Fundação Getúlio Vargas, Curso de Finanças na New York University, Estagio na Europa nos Centros de Management da Bélgica, Inglaterra, França e Espanha. Com clientes, viajou para 28 países:



Foto de Carlos Daniel Coradi em feira industrial
Na Alemanha, acompanhando cliente

Estados Unidos (24 viagens)	Inglaterra	Alemanha
Canadá	Bélgica	Austria
México	França	Dinamarca
Venezuela	Espanha	Polonia
Porto Rico	Portugal	Kwait
Argentina	Itália	Abudabi
Uruguai	Suíça	Africa do Sul
Chile	Suécia	Angola
	Japão	China
	Cingapura	Malásia

Relação dos 28 países visitados com clientes